

**ЮБИЛЕЙНЫЙ СПЕЦВЫПУСК**

для специалистов в области связи  
и информационных технологий

# ВЕСНІК СУВ'ЯЗІ ВС



**Память - богатство,  
опыт - наследство**



## Уважаемые коллеги!

5 января 2020 года - 65 лет со дня образования Министерства связи Беларуси. Это достаточно большой период времени, объединяющий не одно поколение профессионалов, которые долгие годы работали в Министерстве, отдавали и по сей день отдают свои силы и знания ответственной государственной службе.

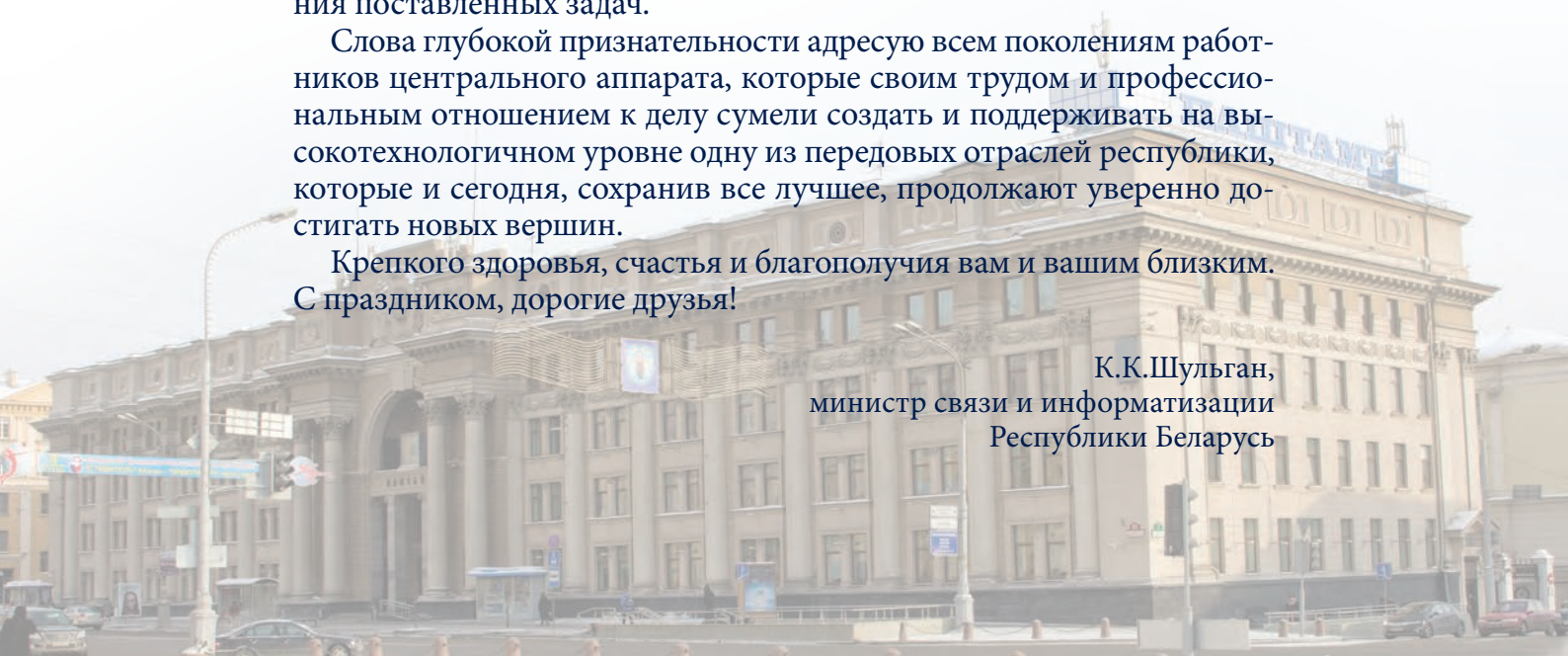
На базе Уполномоченного Министерства связи СССР 5 января 1955 года образовано союзно-республиканское Министерство связи Белорусской ССР. Первым министром связи стал Павел Васильевич Афанасьев. В этой должности он работал почти четверть века. Мудрые, взвешенные и своевременные решения руководителей, возглавлявших ведомство в разные годы, укрепили авторитет белорусских связистов. Именно наши предшественники установили высочайшие стандарты работы, которым сегодня стремимся соответствовать и все мы.

Прошедшие годы отмечены выдающимися достижениями, которые стали определяющими не только для отрасли связи, но и для страны в целом. Минсвязи всегда аккумулировало в своих рядах технический и высокоинтеллектуальный потенциал, являясь локомотивом внедрения цифровых технологий во все сферы экономики. Время ставит перед нами новые цели, требующие большой отдачи, решительности и новых нестандартных подходов. Уверен, что заложенный предшественниками фундамент позволит без сомнений двигаться вперед назначенным курсом и наращивать опыт для безупречного выполнения поставленных задач.

Слова глубокой признательности адресую всем поколениям работников центрального аппарата, которые своим трудом и профессиональным отношением к делу сумели создать и поддерживать на высокотехнологичном уровне одну из передовых отраслей республики, которые и сегодня, сохранив все лучшее, продолжают уверенно достигать новых вершин.

Крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим близким. С праздником, дорогие друзья!

К.К.Шульган,  
министр связи и информатизации  
Республики Беларусь



# Возвращаясь к истокам



У большинства из нас существует общепринятое представление о зарождении, открытии и развитии сферы связи. И не удивительно, ведь с новейшими технологиями коммуникаций наши современники общаются накоротке, все равно, как с Колумбом, Поповым или Эйнштейном. Однако, много ли нам известно о реальных и значимых событиях ближайших десятилетий, которые в разной степени вписаны в летопись нашей отрасли?

Эта тема захватывает воображение, особенно в канун 65-летнего юбилея, после встреч и радужных бесед с участниками минувших событий, непосредственными созидателями Министерства связи Беларуси. До сих пор каждый из них превыше всего ценит и хранит память о славных делах минувших лет, о непосредственной работе и своих коллегах, с которыми довелось преодолевать многие трудности во имя благородной цели развития и укрепления одной из важнейших отраслей экономики Беларуси, на благо людей. Все они – каждый в отведенное судьбой время, – без колебаний подхватывали трудовую эстафету предыдущих трудовых достижений и достойно передавали своим преемникам.

Но, как известно, исторические предпосылки для реального создания в Беларуси самостоятельной отрасли связи отмечены задолго до этого.

Вехи хранятся в датах.



**1920 г.**

Образован Народный комиссариат почт и телеграфов РСФСР.

**1926 г.**  
**(ноябрь)**

Создана структура ЦК связи.

**1933 г.**

Учреждено Белорусское управление связи.

**1943 г.**

Сформирован Наркомат связи СССР.  
До 1941 года и сразу после окончания Великой Отечественной войны создано Управление Уполномоченного Министерства связи СССР при Совете Народных Комиссаров Белорусской ССР, выполнявшее в основном представительные и контрольные функции.  
Фактически областными управлениями связи республики непосредственно руководил Народный Комиссар Связи СССР.

**1948 г.**  
**(октябрь)**

Функции планирования, финансирования и оперативного руководства были переданы Управлению Уполномоченного (УЧ), что позволило конкретизировать и улучшить управление хозяйством связи республики.

**1945 г.**

Уполномоченным назначен Косов В.А., бывший начальник Барановичского управления связи, который во время войны был начальником Управления почтовой связи Западного фронта. Всю свою энергию и практический опыт Косов В.А. сосредоточил на восстановлении средств связи в республике, уделяя особое внимание на создание коллективов из ведущих, высококвалифицированных специалистов в различных направлениях связи Беларуси.

Важную роль в деле восстановления и развития хозяйства связи республики сыграли руководители областных управлений связи: Минского – Жигмунт В.М., Барановичского – Горовенко Ф.И. и Рахманов Н.Е., Молодечненского – Овсепьян П.К. и Кацович И.М., Витебского – Рожкевич и Райхель С.С., Могилёвского – Шацкий Г.Д. и Барсегян М.В. и др.

В конце 1954 года Управление Уполномоченного было реорганизовано в Министерство связи БССР. Первым Министром связи Белорусской ССР был назначен один из ведущих специалистов страны в области дальней связи П.В.Афанасьев, заместителями министра – В.А.Косов., В.М.Жигмунт., И.Н.Кваша.

На посту Министра Павел Васильевич Афанасьев работал почти 25 лет, и только в 1980 году уступил место Ивану Михайловичу Грицуку, возглавлявшему Министерство следующие 14 лет.

За историю отрасли работу Минсвязи в разные периоды возглавляли 6 человек. Сейчас главой ведомства является Константин Константинович Шульган, назначенный весной 2018 (?) года.

В середине 1990 года ведомство было переименовано в Министерство связи и информатики БССР, а в 1997 году – в Министерство связи Республики Беларусь. Нынешнее же название – Министерство связи и информатизации Республики Беларусь – структура получила 17 февраля 2004 года.



# Эволюционный держим шаг



Республика Беларусь на пути глобальных перемен, которые способны привлечь в экономику и науку государства инвестиции со стороны мировых IT-корпораций. Во главе новаций находится Министерство связи и информатизации, одним из приоритетных направлений деятельности которого является развитие в республике информационно-коммуникационной инфраструктуры. Это выстраивает прочный фундамент для предоставления широкого спектра услуг.

Сегодня Минсвязи осуществляется государственное регулирование и управление в ИКТ-секторе в нашей стране. Основные направления развития связи и информатизации закреплены в Стратегии развития информатизации в Республике Беларусь на 2016–2022 годы, одобренной на заседании президиума Совета Министров 3 ноября 2015 года.

Инструментом реализации проектов по ключевым направлениям является Государственная программа развития цифровой экономики и информационного общества на 2016–2020 годы, утвержденная постановлением Правительства от 23 марта 2016 года No 235. В рамках этой программы решаются задачи модернизации инфраструктуры, совершенствования электронного правительства и цифровой трансформации различных отраслей экономики.

Одно из приоритетных направлений деятельности министерства – развитие в республике информационно-коммуникационной инфраструктуры. ИКТ уже успешно используются в здравоохранении и образовании, банковской и таможенной сферах деятельности. Настало время более активного внедрения процессов информатизации в сфере бытовых услуг, торговле, жилищно-коммунальном



хозяйстве, на транспорте. На государственном уровне реализуется комплекс мер по переходу ведомственных информационных ресурсов на облачные технологии.

Выполнение всех поставленных задач станет серьезной вехой на пути превращения Беларуси в ИТ-страну.

Деятельность Минсвязи, конечно, напрямую отражается на уровне жизни нашего населения. Утро большинства граждан начинается с новостей, которые они узнают из телевизионных программ либо из сети Интернета. Нашим современникам уже трудно представить свою жизнь без стационарного, а уж тем более без мобильного телефона. Благодаря интенсивному развитию информационно-коммуникационных технологий все больше и больше традиционных услуг «уходят» в Интернет: многие из нас оплачивают коммунальные услуги, приобретают различные покупки, билеты и многое другое, активно используя Интернет.

По оценке Международного союза электросвязи, Республика Беларусь находится на 32-м месте среди 176 стран по данному показателю. Что касается беспроводного широкополосного Интернета, то тут количество абонентов на 100 жителей составляет 67,4. Если говорить о фиксированной телефонии, то в нашей стране на 100 жителей приходится 47,5 телефонного аппарата. Это больше, чем в подавляющей части европейских стран. Значительно шире распространена мобильная связь: на 100 жителей Беларуси приходится 120 абонентов

мобильной связи, то есть количество абонентов превышает численность населения.

В Республике Беларусь принята Государственная программа развития цифровой экономики и информационного общества на 2016–2020 годы. Ответственным заказчиком Государственной программы определено Министерство связи и информатизации.

Географическое положение нашей страны, прежде всего наличие глобальных транспортных коридоров, а также достаточная открытость белорусской экономики в настоящее время создают надежную основу для перехода на новые формы международного сотрудничества. Республика активно участвует в деятельности Международного союза электросвязи и Всемирного почтового союза — специализированных учреждений Организации Объединенных Наций, а также Регионального объединяющей администрации связи государств — участников СНГ, и Координационного совета государств — участников СНГ по информатизации при Региональном содружестве в области связи.

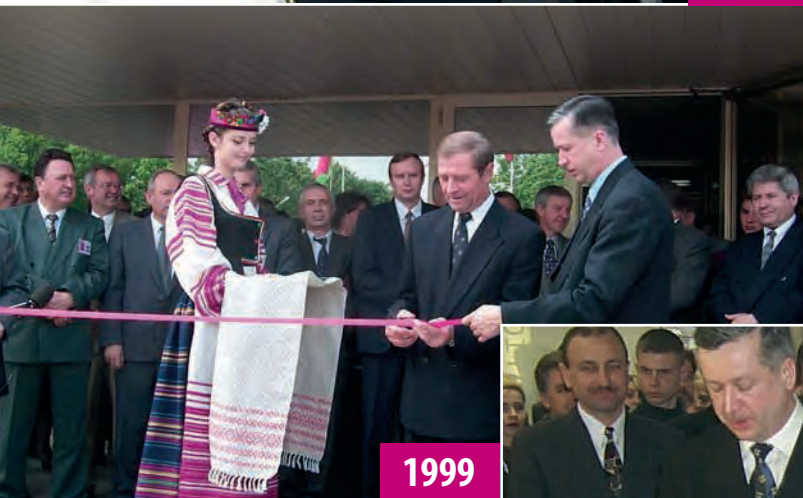
Наша страна имеет устойчивые позиции на международной арене в сфере ИКТ.

В Республике Беларусь предпринимаются необходимые меры, направленные на дальнейшее развитие национальной информационно-коммуникационной инфраструктуры, внедрение современных ИКТ с целью повышения конкурентоспособности национальной экономики, удовлетворения растущих информационных потребностей общества.





1999



1999



2000



2002



2001



2002





1999



2003



2003



2003



2004



2002



2004



2004



2006



2007



2008



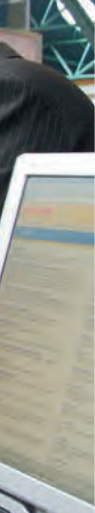
2005



2009



2009



2007

2008



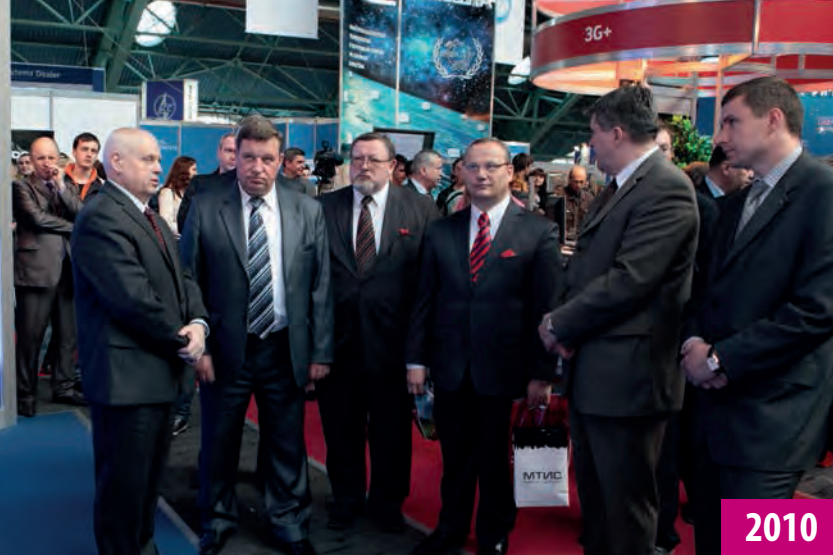
2010



2008



2011



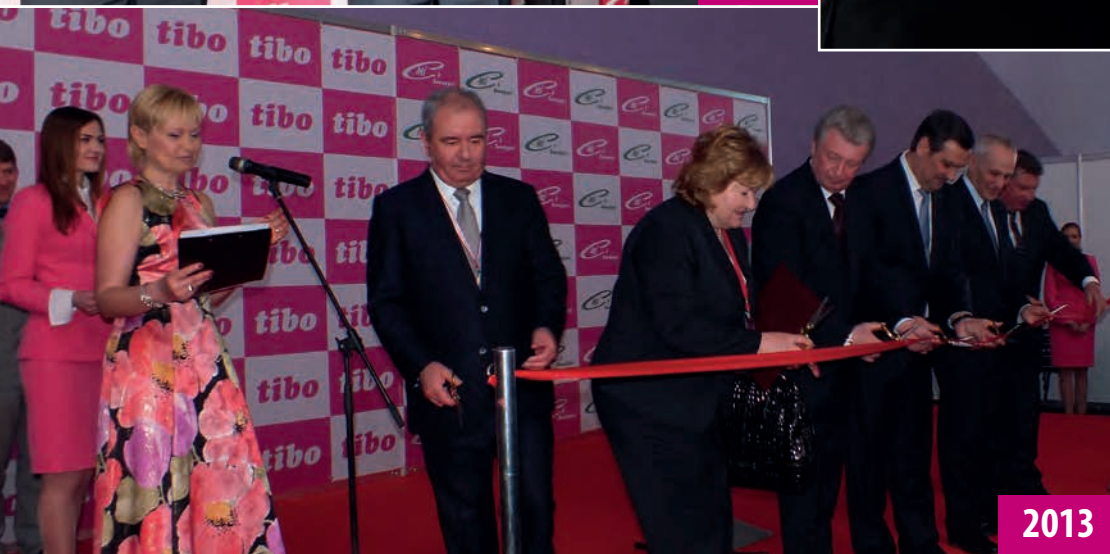
2010



2011



2012



2013





2011



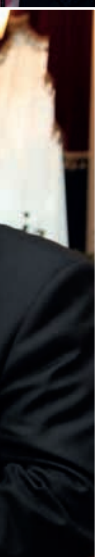
2014



2015



2015



2013



2012



2016



2016



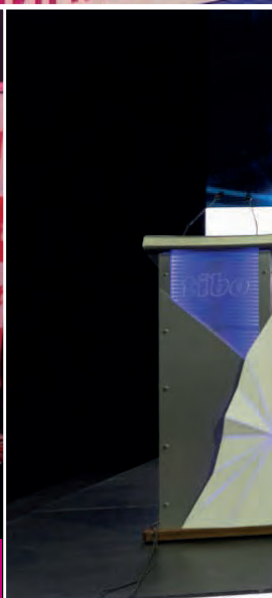
2017

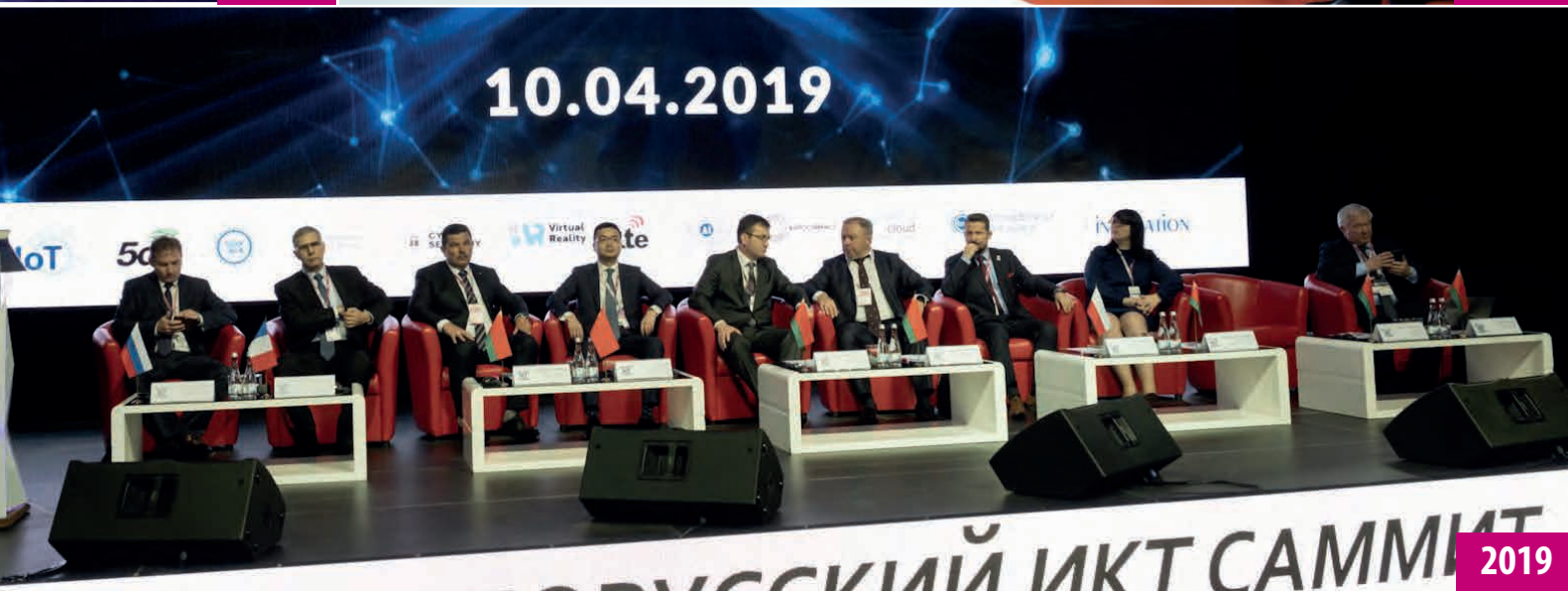


2017



2017





# Первый



**П**ервым Министром связи в нашей стране стал Павел Васильевич Афанасьев. На этом посту он проработал почти 25 лет.

Сегодня, рассматривая биографию этого человека, невольно отталкиваешься от событий той далекой поры, которые оставили свои отпечатки на его судьбе. Таким образом открывается история, но не формальная, а человеческая.

Родился Павел Васильевич 1 октября 1910 года в деревне Систа-Палкино Ломоносовского района под Санкт-Петербургом. В 1929-1931 годах сначала работал монтером, потом станционным механиком Базовой телефонной станции Главвоенпорта в г. Кронштадте.

В 1937 году окончил Ленинградский электротехнический институт связи и был направлен трудиться в Москву, на должность инженера телеграфно-телефонного управления Наркомата связи СССР.

Вместе со страной переживая все трудности предвоенной поры, Павел Васильевич продолжал самостоятельно учиться, повышая свой профессиональный уровень, стремился открывать и осваивать новые методы на ответственном участке работы. Так в 1939 году инициативному молодому инженеру-связисту был поручен новый ответственный участок – на стройку телефонно-телеграфной аппаратуры магистрали Москва-Хабаровск.

А в 1940 году, накануне тяжелейших испытаний, которые выпали советскому народу, Павел Васильевич Афанасьев был назначен на ответственную должность начальника отдела междугородных телефонных станций Управления магистральных связей Минсвязи СССР.

Годы Великой Отечественной войны были для всех советских людей тяжелейшим испытанием, требовали небывалых человеческих усилий во имя победы над фашизмом. Не минула такая участь и Афанасьева. Начиная с 1942 года и до победного завершения войны, Павел Васильевич работал инженером, затем старшим инженером в торговом представительстве СССР в Англии по приемке оборудования связи. На него была возложена строжайшая ответственность по отбору, испытаниям, формированию и доставке в страну станций, обеспечивающих надежную связь командования с фронтами и боевыми частями Красной армии. Тот период личной сверхответственности и закалки характера для Павла Васильевича Афанасьева явились большой школой мужества, проявления организаторских способностей. Он успешно выполнил поставленную правительством страны задачу, а подспорьем в





его работе наряду с профессиональными знаниями был самостоятельно в совершенстве освоенный английский язык. В 1943 году Афанасьев был награжден орденом «Знак Почета».

Богатый опыт Афанасьева пригодился и в мирной жизни в ходе восстановления народного хозяйства. С февраля 1946 по октябрь 1948 года он работал главным инженером Центрального Управления Магистральных связей Минсвязи СССР, а начиная с 1948 по 1955 год возглавлял Главное Управление Междугородней телефонной связи Минсвязи СССР.

11 февраля 1955 года Павел Васильевич Афанасьев был назначен Министром связи Белорусской ССР и проработал на этом ответственном посту по январь 1980 года.

Как показало время, на всех участках работы Павел Васильевич проявлял себя способным организатором, умелым и чутким руководителем в отношениях с сотрудниками за что снискал уважение и признание людей. Он внес значительный вклад в развитие и совершенствование средств связи республики. Ему были присущи принципиальность и видение перспективы развития отрасли связи.

Вместе с важной работой по строительству структуры Министерства связи, созданию надежной системы подготовки профессиональных кадров, Павел Васильевич активно участвовал в общественной жизни. На XXIV и XXV съездах он избирался членом Центрального Комитета Компартии Беларуси, являлся депутатом Верховного Совета Белорусской ССР с 1959 по 1975 год.

Труд Павла Васильевича Афанасьева был отмечен целым рядом правительственных наград. В 1966 году он награжден орденом Ленина. В последующие годы ему вручались медаль «За доблестный труд», орден Октябрьской революции. Афанасьев награжден Почетной грамотой Верховного Совета Белорусской ССР. Ему было присвоено почетное звание «Заслуженный связист Белорусской ССР», а в 1969 году он был награжден значком «Почетный радист», было присвоено звание «Мастер связи».

Павел Васильевич Афанасьев – человек своей эпохи, но его профессиональные и человеческие качества, отражающиеся в делах и воспоминаниях ветеранов, убедительно свидетельствуют, что он обладал всеми качествами современного менеджера.



# «Как мы не сдались...»



На просторах страны, занимавшей когда-то одну шестую часть суши, Иван Михайлович Грицук уверенно открывал двери многих «высоких» кабинетов. В январе 1980 года он сменил на посту Министра связи Республики Беларусь П.В. Афанасьева, занимал пост Министра 14 лет – по сентябрь 1994 года. В течение десяти лет избирался народным депутатом Верховного Совета БССР. В начале 90-х, в самые крутые времена социальных потрясений Иван Михайлович оставался уважаемым и влиятельным руководителем белорусской отрасли связи. Настолько влиятельным, что многие его современники в своих воспоминаниях до сих пор ссылаются на его бывшие решения, с благодарностью вспоминают его понимание и поддержку в трудную минуту. И сегодня, невзирая на солидный возраст, Иван Михайлович остается на стремнине времени, охотно встречается с молодежной аудиторией, участвует в значимых отраслевых мероприятиях. И в этом проявляется не только его искренняя благодарность за проявленное внимание, но также его чувство ответственности и непоколебимая гражданская позиция. В характере доминирует понятие «надо».

Накануне нового года Иван Михайлович посетил редакцию. Душевная беседа постепенно наполнялась воспоминаниями ветерана, приоткрывая завесу памятных страниц жизни, которая тесно сплелась с летописью отрасли, потому что все развитие проходило при его участии. Мы не упускали возможность перевести тему на предновогодний лад, но всякий раз

речь заходила о работе. Иван Михайлович хорошо знал то, о чем говорил, ведь он сам, начиная с послевоенных времен, после учебы в Брестском ремесленном училище связи преодолел долгий путь от монтера связи до министра.

Грицук никогда не старался кому-то понравиться. Просто с усердием честно работал. Такое отношение к труду было



воспитано с раннего детства, которое прошло в деревне на Брестчине, укоренилось в юности в период учебы в Брестском ремесленном училище связи, сформировало характер за годы службы в армии, когда летал в качестве стрелка-радиста на легендарном штурмовике ИЛ-10.

– Я благодарен судьбе за то, – говорит Иван Михайлович, – что мне довелось принимать активное участие во многих важных делах, которые служат в прямом и переносном смысле фундаментом будущего развития отрасли. Приходилось много строить, потому что не хватало производственных площадей для размещения технических средств и нового оборудования.

Например, за время работы Ивана Михайловича руководителем связи в Гродненской области были построены восемь зданий районных узлов связи – в Вороново, Дятлово, Зельве, Островце, Ошмянах и других райцентрах, а также здания почтамта и междугородной связи. В целом же по Беларуси с 1976 по 1993 годы было возведено 76 зданий узлов связи, а в столице построено 7 четырехэтажных зданий для развития телефонной сети. По проекту московского отраслевого института «Гипросвязь» возведены семиэтажные здания во всех областных центрах республики.

– Многое успели построить, – говорит Иван Михайлович, – потому что серьезно подходили к усилению собственной строительной базы. В тот период были созданы тресты «Белсвязьстрой» и «Белремстройсвязь». Нельзя было допустить, чтобы в отрасли, где трудилось более 100 тысяч человек, в том числе около 60 тысяч технического персонала, домовладельцем висела жилищная проблема. Многое сделали для решения этой задачи бывшие управляющие трестом «Белсвязьстрой» А.А.Бовтута и В.В.Кузьменков. Во многом благодаря их стараниям связисты Беларуси первыми среди других республик завершили автоматизацию городских и сельских телефонных сетей.

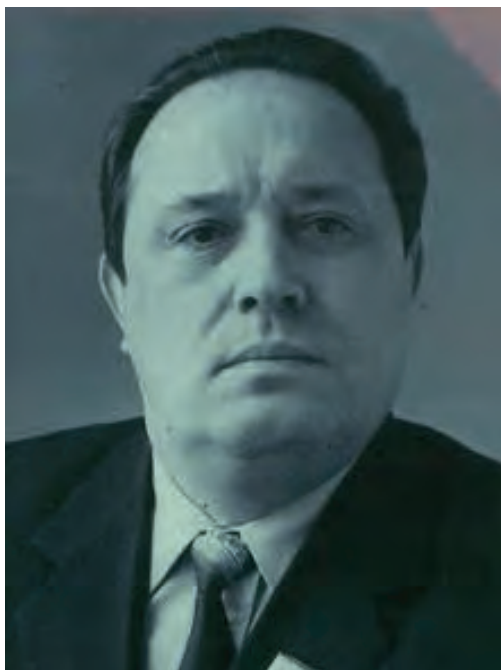
Большой вклад в это дело внес и управляющий треста «Белремстройсвязь» Н.Г.Потепков и его единомышленники. Силами этого коллектива только в Минске и на территории области было возведено 19



жилых домов, без малого 1 200 квартир. По стране жилые дома были построены в 47 районах и областных центрах, в каждом от 80 до 170 квартир. В целом по республике это составило более 10 тыс. квартир. И каждый раз мы старались для людей удвоить праздник, вручая ключи новоселам к новогодним праздникам.

– Следует заметить, – продолжает Иван Михайлович, – что за решением строительных задач мы не упускали главные вопросы подготовки профессиональных кадров. В 1992 году, когда союзные учебные заведения приостановили работу, было принято решение на основе объединения минского и витебского техникумов связи создать первый белорусский профильный вуз – Минский высший колледж связи. Скажу, что это было непросто, потому что на правительственном уровне были не только сторонники, но и противники нашего проекта. С благодарностью вспоминаю не только энтузиазм, но и организационные усилия в этом деле первого





ректора нашего вуза М.А.Баркуна. Сегодня эту эстафету достойно принял первый ректор Белорусской государственной академии связи А.О.Зеневич.

– Сегодня уже трудно представить, – говорит Иван Михайлович, – но нынешние успехи нашей отрасли в предновогодние дни 1991-го даже не просматривались. В Беловежской пуще была закрыта последняя страница истории Союза ССР,

возникли новые государства, которые вошли в Содружество Независимых Государств. Но образование СНГ выглядело легким на бумаге, а на практике все оказалось сложным и во многом непредсказуемым. Бывшие союзные республики, в т. ч. Беларусь и Россия, оказались в непростой экономической ситуации, особенно в сферах оказания услуг населению. В отрасли связи, в частности, возникли трудности с приемом и доставкой посылок, отправлением денежных переводов, телеграмм, обеспечением междугородных и международных телефонных разговоров и оказанием других услуг за пределами республики. Из-за различных проблем с транспортировкой и оплатой неделями лежали десятки тысяч неотправленных посылок. Это повлекло множество жалоб.

Помнится также, что возникла проблема с предоставлением междугородных разговоров и международного трафика в зарубежные страны. В выделении международных кодов Беларуси, ссылаясь на отсутствие возможности, Москва отказывала, а платить валютой мы были не в состоянии. Эту тему довелось обсуждать с бывшим тогда министром связи России Г.Г. Кудрявцевым, и он с пониманием относился к нашим трудностям. Но





возможности России тоже были ограничены. В одном из телефонных разговоров с Г.Г. Кудрявцевым мы пришли к выводу, что необходимо выработать систему, отвечающую общим интересам при оказании услуг связи населению на постсоветском пространстве. Для этого нужен был центр с определенными полномочиями, т. е. региональная система связи. Эту идею поддержали и в других государствах СНГ. В итоге было создано Региональное содружество в области связи, способное решать межгосударственные проблемы в системе связи.

За словами Ивана Михайловича, наполненными конкретными воспоминаниями – оживают словно кинокадры далекой и близкой истории. Глубокое ощущение реальности его словам придает интонация непоколебимой уверенности.

– Если взять на круг, – говорит Иван Михайлович, – то в отрасли связь я проработал более 45 лет. История такова, что после окончания Брестского ремесленного училища (1948- 1950 гг.), был направлен работать в распоряжение Гродненского областного управления связи, более одного года проработал линейным монтером, а затем до призыва в армию (май 1952 года) - станционным электромонтером Свислочского районного узла связи. С

призывом на службу был направлен в училище стрелков-радиостов, летал на боевом штурмовике, имею 18 прыжков с парашютом и 546 часов налета.

В 1956 году после увольнения в запас, прибыл работать в Свислочский узел связи. Работал электромехаником, а в декабре назначен начальником Сопоткин-ского районного узла связи. В 1968 году переведен на должность Берестовицкого, и в 1961 году - Лидского районных узлов связи. А в 1967 году был назначен заместителем начальника Гродненского областного управления связи, а через год возглавил это управление.

С 1976 работал первым заместителем Министра связи, а в январе 1980 года назначен на пост Министра связи Республики Беларусь.

Сознаюсь, что с самого начала моей работы в системе связи у меня не было мысли о смене своей профессии, тем более уходить в другую сферу. Даже когда в 1986 году мне была предложена Министром связи бывшего СССР Василием Александровичем Шамшиным должность заместителя, я постарался корректно отказаться.

Формирование кругозора и человеческой позиции любого уровня руководителя в основном зависит от среды





общения с коллегами, руководителями. В то же время этот факт уважения говорит о том, что в республике сложился достаточно грамотный, опытный и слаженно работающий коллектив.

Еще работая руководителем Гродненского ОПТУС, часто соприкасаясь по работе с представителями аппарата Министерства, я ощущал слаженность и ответственность в их работе. Легко было решать назревшие вопросы, например, с заместителями Министра - Иваном Никитичем Квашой и Владимиром Михайловичем Жигмунтом. В дальнейшем

мне, второму после Павла Васильевича Афанасьева, Министру, довелось почти 15 лет работать с опытным и профессионально ответственным аппаратом Минсвязи.

В то же время я отдаю величайшую дань уважения таким опытным руководителям высокого человеческого достоинства – Председателям Совета Министров республики, с которыми мне более 15 лет пришлось работать. Это – Тихон Яковлевич Киселев, Александр Никифорович Аксенов, Владимир Александрович Бровиков, Михаил Васильевич Ковалев, Вячеслав Францевич Кебич. В течение восьми месяце довелось работать и с первым Президентом Республики Беларусь.

– С пониманием к проблемам связистов относились заместители Председателя Совета Министров, курирующие отрасль, – продолжает рассказывать Иван Михайлович. – Это – Владимир Федорович Мицкевич, Артур Иванович Трутнев, Станислав Васильевич Бриль.

Несмотря на то, что до назначения на должность Министра, в течение трех лет мне довелось быть Первым заместителем, мои коллеги, министры других отраслей, признали меня, скажем, «как равного» только спустя года два.

Будучи начальником Гродненского ОПТУС в достаточно молодом возрасте – мне было 37 лет, – я активно общался с многими коллегами. Среди них был Николай Игнатьевич Дылевич – начальник Минского ОПТУС, Александр Федорович Невар – начальник Брестского ОПТУС, Павел Карпович Овсепян – начальник Витебского ОПТУС Василий Федорович Красковский – начальник Гомельского ОПТУС, Анатолий Иванович Каткович.

Хочется отдать дань уважения коллективу связистов Минского ОПТУС. Это был один из крупных коллективов среди других отраслей – высокой прослойкой инженерно-технических кадров. С Николаем Игнатьевичем Дылевичем с первого знакомства мы смогли найти взаимные интересы. Коллективы связистов Минской и Гродненской области на протяжении длительного времени ежегодно заключали коллективные договора на социалистическое соревнование. Ежегодно итоги этих соревнований рассматривались на встречах представителей коллективов в Гродно и Минске.

Делегации от связистов ОПТУС всегда присутствовали при вручении переходящих Красных Знамен Министерства связи и Республиканского комитета профсоюза и Министерства связи СССР и ЦК профсоюза работников связи.

Коллектив связистов Минского ОПТУС служил кадровой подпиткой для Министерства связи. Так, начальник лаборатории Минского ОПТУС Владислав Сергеевич Васин был назначен начальником Управления электросвязи Министерства, в последующем заместителем



Министра. В октябре 1994 года отправляясь на заслуженный отдых, я представил в Совет Министров его кандидатуру на должность министра. Когда кадровая расстановка прошла по другому сценарию, его как специалиста, человека активного поиска и внедрения новейших технологий, Министерство связи России пригласило в Москву, где он в полной мере нашел нишу для приложения своего таланта.

Зайцев Николай Степанович, также из аппарата Минского ОПТУС, был приглашен на должность в аппарат Министерства, а затем назначен начальником Ленинского телефонного узла, одной из самых ответственных структур. Затем он продолжительное время возглавлял Минское ОПТУС и РУП «Белтелеком».

Иван Брониславович Жабко из Минского ОПТУС был приглашен на должность заместителя начальника Управления передачи данных, междугородной и телеграфной связи. По истечении двух лет он был назначен начальником Минской городской сети, которая в последующем занимала ведущее место среди городских телефонных сетей столиц союзных республик.

Начальник Минского ЭТУС Владимир Андреевич Гетманов был назначен руководителем создаваемого в республике первого совместного предприятия мобильной связи «Белсел»...

Мое внимание в бытность в аппарате министерства, всегда привлекала многогранная, и ответственная структура руководителей, как начальники районных узлов связи. По существу, на их плечах лежала основа успеха отрасли по оказанию населению всего комплекса услуг связи. Скажем, телефонизация колхозов и совхозов, радиофикация населенных пунктов, содержание отделений, подписка на периодические издания и их доставка, транспорт и бензин, и много, много других забот. Я знаю об этом не по наслышке, потому что сам прошел эту «академию». Затронув этот вопрос, не могу не отдать дань уважения таким руководителям Минской области как Н.М. Торгонский - начальник Молодечненского РИС, З.А. Бурак - начальник Слуцкого РИС, И.И. Хартонович - начальник Солигорского РИС, В.А. Корсак - начальник Вилейского РИС, М.С. Лобач - начальник Дзержинского РИС, Н.Н.Борисовец - начальник Мядельского РИС, Н.С.Конопацкий Н.С.





- начальник Любанского РИС, П.Ф. Марзан. - начальник Столбцовского РИС, И.Т. Зыков - начальник Слуцкого ЭТУС, А.Б. Идельчик - начальник . Столбцовского ЭТУС, Г.М. Соколовский. - начальник Минского РИС, и конечно нельзя не вспомнить вклад в общее дело В.С.Ивановича.

Заслуживают внимание и знак благодарности многие другие руководители. Ведь в Минской области за 18 лет было построено или сделаны пристройки 16 зданий районных узлов, 2 здания ЭТУС. Все сельские отделения связи к 1985 году были выведены из частных домов. Минское и Гродненское ОПТУС первые в Республике завершили автоматизацию сельских и городских телефонных сетей, прокладку коаксиального кабеля с уплотнением как правило системами к 60 по всем районным центрам организацию внутрипроизводственной связи во всех колхозах и совхозах, радиофикацию населенных пунктов и телефонизацию их, где было 50 и более домов.

Эти достижения были отражены на одной из расширенных коллегий не только в республике, но также Министерства связи СССР.

- Не могу не выразить искренние слова признательности человеку,

который делом и ответственностью заслужил уважение коллег, друзей и подчиненных, это - начальник Минского филиала «Белтелеком» Юрий Николаевич Петрученя.

В 1985-1989 годах строительные организации республики вели большие строительные работы по созданию автомобильных дорог и строительству поселка Белорусский в районе нефтедобычи в Тюменской области. В связи с этим на совещаниях в ЦК Компартии Белоруссии и Совете Министров высказывалось много претензий, связанных с ходом согласования вопросов с местными связистами и необходимостью помощи по созданию и обслуживанию собственной оперативной связи. Пришлось оперативно решать проблему.

Тогда-то мне был представлен «объективка» на Ю.Н. Петрученю. Он был молод, только после службы в армии, и мы одобрили его кандидатуру и не ошиблись.

Юрий Николаевич оказался высокопорядочным, ответственным человеком. Ежемесячно представляемый им материал всегда был объективен, поэтому, направляя информацию в директивные органы, мы ни разу не получали



замечаний о недостоверности. Позже, по возвращении из командировки, он прошел большую школу в ОПТУС, работал главным инженером. Но его талант как руководителя раскрылся после назначения на должность начальника Минского Управления.

Мне очень повезло работать с многими замечательными людьми и высокими профессионалами в сфере связи, поэтому до сих пор храню в душевное тепло и добрую память об таких современниках.

Разумеется, сейчас я большую часть времени провожу на даче. Но моим хобби остаются книги и почтовые марки.

Посвящаю время и на подготовку книги своих воспоминаний, в которой хочу отдать дань уважения связистам, с которыми мне довелось работать. Чтобы их дети, внуки и правнуки больше знали о порядочности, любви к труду и мудрости своих предков.

Мы с моей супругой, Клавдией Лукиничной, гордимся своими двумя дочерьми, тремя внуками и тремя правнуками. Из этой плеяды четыре человека имеют высшее образование, три из которых работают в отрасли связи, а из правнуков - один учиться в школе, а два еще пешком ходят под стол. Надеюсь, что это их первые шаги в сферу связи.





IX СЪЕЗД НТО РАДИОТЕХНИКИ, ЭЛЕКТРОНИКИ И СВЯЗИ им. А.С. ПОПОВА  
Москва 24-25 ноября 1982 г



VIII СЪЕЗД НТО РАДИОТЕХНИКИ, ЭЛЕКТРОНИКИ И СВЯЗИ им.А.С.ПОПОВА  
Москва, 7-8 декабря 1977 года.











23-е заседание Совета глав  
Администраций связи РСС

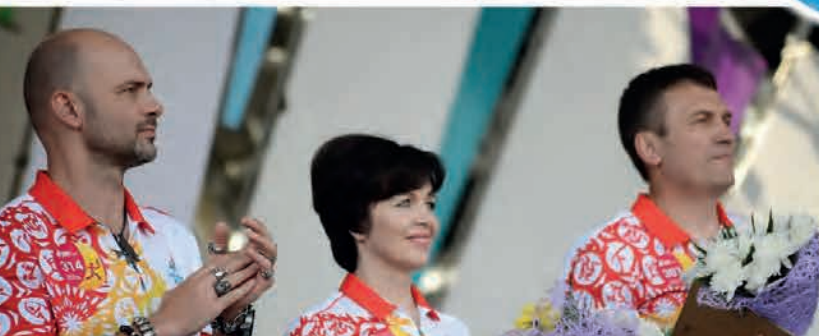


23-rd session of the Board of Heads  
of the RCC Communications  
Administrations

Minsk 23-29 June 2000









# О времени и о себе

*Эрнест Николаевич ПЕТРОВСКИЙ,  
начальник контрольно-ревизионного отдела  
Минсвязи.*



**– Кого, на ваш взгляд, можно отнести к наиболее ярким руководителям министерства?**

– В первую очередь хочу назвать нашего первого министра связи, Павла Васильевича Афанасьева. До войны он служил начальником главного управления телефонных коммуникаций в Москве. Это был очень грамотный, толковый, знающий и сдержанный человек. По сути, он принимал меня на работу. У нас с ним сложились очень хорошие, деловые отношения. В ту пору я работал начальником узла связи. К нам в Беларусь приезжало очень много делегаций из крупных городов Советского Союза и из-за рубежа по

обмену опытом, и мы не столько по распоряжению, сколько по душевному обращению Павла Васильевича принимали делегации на достойном уровне.

**– Что, на Ваш взгляд, особо значимого сделал первый министр для отрасли?**

– Павлу Васильевичу довелось создавать министерство как структуру. По сути, он первый начал по-своему организовывать направления связи – почтовой, телеграфной, городской, междугородной, сельской, спецсвязи. Минсвязи – многоотраслевая отрасль, но не все это понимают. К сожалению, в нашем музее связи не отражено направление сельской связи, радиофикация, например. Я не знаю почему, но это явное упущение. Нет некоторых подотраслей, а ведь именно первый министр занимался их организацией. Многое было сделано при коллективизации: везде устанавливались радиоточки – и дома, и на сенокосе, и на жатве. Люди одновременно работали и узнавали, что происходит в стране. Такую многослойную, многоотраслевую структуру надо было организовать.

Еще до войны Афанасьев работал начальником главного управления в Наркомате связи, а во время войны находился в Лондоне, получал оборудование для СССР, которые выделяла Англия и Америка. Большую работу проделал Афанасьев, потому что был первым, а таким достается самый большой груз.



**– Как Вы начали работать в аппарате отрасли? С чего все началось?**

– После увольнения из армии, устроился на работу начальником связи Горавтотреста, первым организовал радиосвязь в такси. То есть, прямо из такси можно было позвонить домой и наоборот. Это был мой первый проект. Потом организовал радиосвязь между диспетчерами по трассе Минск – Могилев. У диспетчеров появилась возможность сообщать друг другу о наличии свободных мест. Для того времени, начала 60-х, это было новшеством и очень удобно для людей.

Мою инициативность заметили. Приходилось часто бывать в министерстве со всякого рода согласованиями. А однажды мне сказали: «Что ты все ходишь, согласовываешь? Приходи к нам работать». Это предложение заставило меня задуматься, ведь быть в аппарате министерства – ответственное дело. Потом дал согласие, и мне поручили вести сельской связью. Поэтому Павел Васильевич Афанасьев всегда относился ко мне очень доброжелательно.

Позже мне предложили должность заместителя начальника Минской городской телефонной сети по строительству. Потом были

приглашения работать и в партийных и в хозяйственных органах, но я остался верен Минсвязи и отказывался. А спустя время министр предложил мне должность начальника контрольно-ревизионного отдела. Это помогло мне лучше узнать отраслевые предприятия. Такая работа мне нравилась.

**– Какие задачи довелось решать Министерству связи, лично главе отрасли и сотрудникам на местах во время ликвидации последствий Чернобыльской аварии?**

– Сотрудники министерства выполняли все распоряжения, которые поступали в связи с ликвидацией аварии на ЧАЭС. Помнится совещание, когда Министр приехал из Совмина и рассказал нам по крайней мере то, о чем можно было информировать на тот момент. «Есть предположения, – говорил Министр, – что отселение жителей пострадавших районов будет почти до Бобруйска. Возможно, придется потесниться». Такими короткими и конкретными были самые первые совещания после аварии. Через некоторое время, когда все немного поутихло, начали вести планомерную работу. Подробнее об этом знают бывшие министры. ...

***Иван Михайлович ГРИЦУК,**  
Министр связи Беларуси в 1980-2004 годы.*



**– Верно ли, что Афанасьев обеспечивал связь между Черчиллем и Сталиным во время Второй мировой войны?**

– Пожалуй, я не смогу утвердительно ответить.

Организация прямой связи между главами государств – это скорее дело спецслужб... В то время уровень секретности был очень высоким. Павел Васильевич Афанасьев рассказывал, что его работа в Англии во время войны была по линии связи, но о том, что обеспечивал ее напрямую между двумя лидерами, он не упоминал. Я знаю, что до приезда в Минск, он работал на междугородке

в Москве, затем на Центральном телеграфе, потом его перевели в Минсвязи министром. Я проработал заместителем Афанасьева 3 года и сохранил о нем самую светлую память как о порядочном и очень грамотном человеке.

**– Какие задачи довелось решать Министерству связи, главе отрасли и сотрудникам на местах во время ликвидации последствий Чернобыльской аварии? Как проходил этот период для отрасли?**

– Очень тяжело. Помнится, что меня поднимали ночью, вызвали в Совет Министров, затем в ЦК. Дали сутки на подготовку и сборы. Выехали в 7 часов утра вместе с бывшим министром внутренних дел, председателем комитета госбезопасности, министром автотранспорта. Все было сложно. Когда добрались до





Бобруйска вынуждены были остановиться, потому что в это время в сторону Чернобыля шли войска из России. Так мы простояли минут 35-40. В конце концов, министр внутренних дел, предъявил военным постовым документы и лишь тогда мы смогли проехать. Через 4 километра решили перекусить. У меня с собой был измеритель японского производства, который я получил лично от министра связи СССР. Счетчик так взвился, что мы вынуждены были все бросить и уехать с этого зараженного радиацией места. В последующее время мне довелось бывать в пострадавших районах достаточно много. Потом мне было выдано удостоверение чернобыльца.

**– Известно, что, в то время существовал лимит на командировки в пострадавшую зону, но люди ездили намного чаще...**

– Так было, потому что надо было организовывать дежурство, обеспечивать связь, а людей не хватало, при этом рации использовать запрещалось, только разрешали телефонную связь, а ее-то как раз и нет. В срочном порядке чтобы обеспечить нормальную связь, прокладывали кабель до Мозыря. То было сложное время, очень сложное. Люди покидали насиженные места, работать было некому. В то время связь между районами и городами еще была ручная. Ближе к Украине мы построили радиовещательную станцию. Но специалист, который работал на вышке, спустя несколько месяцев умер ...

**– Кого, на Ваш взгляд, можно отнести к наиболее ярким руководителям министерства?**

– Сложно выбрать кого-то одного. Аппарат был исключительно работоспособный и исполнительный. За весь период мне довелось уволить лишь одного человека – откровенного пьяницу и пройдоху. С благодарностью вспоминаю руководителей областных управлений. Отдаю дань уважения начальнику Гродненского областного управления Григоровичу, Витебского – Николаю Семеновичу, в Минске Иванович Виктор Семенович. Много можно вспомнить людей, которые делали все возможное, чтобы обеспечить связь. У нас в отрасли было два своих техникума, институт, преподаватели очень высокого уровня, поэтому мы не испытывали недостатка в профессиональных кадрах. В результате наша республика практически всегда занимала первые места среди других союзных республик.

**– Приведите пример самого существенного решения министерства.**

– В 80-е годы, когда во всем мире начали развиваться технологии связи, стало ясно, что их можно купить. Частично у нас уже начали развивать свои решения. Но была проблема в недостатке площадей, где можно было бы внедрить или закупить и поставить технологии связи. Поэтому основной задачей стало строительство районных узлов связи, цехов. Так к 1991 году было завершено строительство зданий новых узлов практически во всех 86 районах республики. Это далось непросто, но задачу решили. Строители, спасибо им, вовремя вводили узлы связи в эксплуатацию. Необходимое оборудование закупали в Польше, России, Венгрии и других странах. Только в Минске было возведено 6 зданий под АТС. Построено здание междугородней станции (таких в России всего четыре), почтамт, вычислительный центр. Здания под АТС занимали 4 этажа, потому что координатные станции сами по себе занимали 2 этажа. Это сегодня станция на 10 000 номеров занимает 15 квадратных метров, а тогда все по-иному. Кроме строительства зданий, встал вопрос ликвидации воздушных линий связи, так как служили помехой. Особенно беда была зимой: провода рвались, приходилось для восстановления задействовать многих людей. К 1993 году были построены кабельные



магистрала ко всем районным центрам. Беларусь заняла первое место среди союзных республик, когда мы закончили строительство кабельных магистралей из Минска до областных центров и с областных центров до райцентров. К слову, республика Беларусь первая завершила строительство АТС вместо ручных телефонных станций в сельской местности.

Гордостью явилось и то, что наша республика первой из союзных завершила в колхозах и совхозах строительство системы связи. Многие были сделаны для развития почтовой связи: построили порядка 60 отделений связи на селе. Должным образом государство обеспечивало и транспортом.

Начиная с 1995 года новые здания уже не строились, так как площадей, что мы построили в те годы, вполне хватало. Сегодня существует трест по гражданским сооружениям – «Белремстройсвязь». Особо стоит вспомнить руководителя, управляющего трестом Потапова. Ими было построено для связистов около 12 000 квартир. В Минске около 5 зданий (60-80 квартир в доме), в областных центрах – по два-три здания. Они же осуществляли и капитальный ремонт гражданских строений.

**– Какие преобразования запомнились вам больше всего?**

– Ручные системы постепенно заменили на автоматические системы обслуживания

телефонной связи. Мы первыми среди союзных республик провели автоматизацию сельской телефонной связи. Многие были сделаны для обеспечения рабочих мест для сотрудников. Сегодня это кажется мелочью, но тогда такие изменения были важны.

**– Название Министерства неоднократно менялось. Чем это было вызвано? Как это повлияло на организационную структуру Минсвязи и как это отразилось на работе самого аппарата?**

– В тот период в продвинутых странах активно велась работа в сфере автоматизации и механизации. Эти ориентиры выставлялись и в нашей стране. Было очевидно, что экономика развивалась довольно быстро, но по многим вопросам, мы, конечно, отставали – в области автоматизации и механизации и компьютеризации. Поэтому на правительственных совещаниях старались кому-то делегировать назревающие задачи. Но практически к ним никто не был готов, ни у кого не было знаний, технологий. Поручали Ряд вопросов было решено поручить министерству связи, тогда-то и появилась добавка «и информатики». Однако, чтобы заниматься информатизацией, необходимы большие капиталовложения, штаты, оборудование, которых у нас не было. И это была основная беда.



**Владимир Иванович ГОНЧАРЕНКО,**  
Министр связи и информатики  
(1994–1999 гг.); (2001–2006 гг.)



**– Владимир Иванович, что Вам особенно запомнилось в вашей работе в Министерстве связи?**

– Прежде всего сложный трудовой коллектив самого аппарата министерства. А примеров трудовых достижений было много. За годы моей работы в Минсвязи была проделана огромная работа по телефонизации населенных пунктов, городов, деревень, строительству сетей мобильной связи. Например, все три оператора мобильной связи, что и сейчас работают в Беларуси, были введены в строй в мою бытность министром. В тот период было переведено на «цифру» телевидение, проложены магистральные кабельные линии связи с переходами на Польшу, Литву. Была проведена оптоволоконно по направлению Минск – Москва и еще много другое.

**– Кого из коллег вы хотели бы особенно отметить?**

– В первую очередь хочу вспомнить моего бывшего заместителя Ивана Васильевича Рака. Сейчас

он работает зам. гендиректора ОАО «Белсвязь-строй». Исключительно грамотный, технически подготовленный специалист.

**– Какие ключевые решения Минсвязи вы могли бы вспомнить?**

– Коллегия Минсвязи в 1995 году приняла решение полностью перейти с аналогового на цифровое вещание. В 1994-1995 годы наша отрасль начала активно прокладывать волокно – строить магистральные междугородные и международные линии связи.

**– Какова была роль Минсвязи во время ликвидации последствий Чернобыльской аварии?**

– Мы активно включились в реализацию программы по отселению людей из загрязненных территорий, строительству новых деревень и телефонизации. Наша задача состояла в том, чтобы обеспечить связью переселенцев, которые буквально бросили все и покинули свои жилища. Была проделана огромная работа, ведь отселение проходило не только из районных центров, но также из отдаленных небольших деревень...



**Николай Александрович Круковский,**  
 Министр связи Республики Беларусь  
 (12.01.2000 – 22.02.2001)

**– Существует поговорка, что каждый солдат мечтает стать генералом. А Вы, Николай Александрович, когда-нибудь мечтали стать Министром?**

– Всегда стремился стать хорошим инженером. Но, как видно, не получилось или, вернее сказать, не успел, довелось стать министром. А в общем-то мой трудовой путь оказался довольно долгим. Помнится, как после развала СССР руководителям областных предприятий поступило поручение выбрать лучших специалистов и направить их на учебу в Минск. Я оказался в этом списке. Потом меня пригласили работать в министерство, я согласился, хотя не в полной мере представлял, насколько непростые задачи предстоит решать в переломный период. Отрасль нуждалась в развитии новых технологий. Тогда же по условиям предоставления кредита к нам поступило требование Банка реконструкции и развития о необходимости разделения функций министерства между предприятиями. Управление почтой предстояло передать головному предприятию – «Белпочте», функции электросвязи необходимо было делегировать также головному предприятию. С этой целью начали создавать «Белтелеком». Таким образом, мне довелось стоять у истоков создания «Белтелекома» и быть первым заместителем генерального директора этого предприятия. А первый заместитель Министра Василий Терентьевич Волощук стал его генеральным директором.

**– С чего начинали?**

– Попросту говоря, с раздела имущества, находящего в тот момент под юрисдикцией министерства. Это касалось как «Белпочты», так и «Белтелекома», но этот этап мы прошли. Все здания и сооружения были переданы «Белпочте», чтобы она могла зарабатывать на аренде. Белтелекому осталась электросвязь, которая всегда была прибыльной. Для планомерного развития производства создавались пятилетние программы. Считаю, что это было правильно, особенно для конкретных ориентиров развития в регионах. Планируя на пятилетку, приходится учитывать все до мелочей, в результате в процессе работы не возникает неожиданных проблем. Просчитывали различные варианты замены оборудования на электронное, закупки сопутствующих материалов и средств производства, и т. д. Ведь в

тот период постоянно возникали вопросы с финансированием, потому что приходилось учитывать постоянные колебания курса валют. Когда построили между областями волоконные линии, стало немного проще: началось масштабное продвижение интернет-услуг и сервисов...

**– А случались ли у министра в повседневной рабочей «рутине» памятные, приятные моменты?**

– С моим участием как главы отрасли успешно сверстали пятилетний план, который без задержек и поправок был согласован Правительством республики. Правда, через некоторое время нам довелось немного поменять концепцию. Главной задачей было обеспечить население телефонной связью, поэтому пришлось прилагать усилия на замену и строительство новых телефонных станций. Все медные линии между областными центрами заменили на оптоволокно, что позволило улучшить качество оказания услуг. И сегодня мне хочется искренне поблагодарить всех специалистов министерства за проделанную работу.

**– Каким сегодня может быть Ваше пожелание коллективу отрасли?**

– Прежде всего, нужно стараться идти в ногу со временем, предугадывать желания клиентуры. Настал период жесткой конкуренции, поэтому нужно стремиться, чтобы цена и качество соответствовало современным требованиям.



**Николай Петрович Пантелей,**  
Министр связи и информатизации Республики Беларусь  
(05.05.2006 – 21.02.2014)



**– Николай Петрович, какие шаги в аппарате министерства для Вас наиболее памятли?**

– В качестве Главы Минсвязи мне довелось работать почти 8 лет. Поначалу предстояло как можно глубже окунуться в самую сферу связи, разобраться, что представляет собой министерство и отрасль в целом, потому что я пришел совершенно из другой структуры. До этого 28 лет отработал на промышленном предприятии, потом работал в Минске на различных должностях в государственных органах власти. Поэтому перед собой поставил главную задачу – не навредить тому, что уже сделано моими предшественниками. А в отрасли и в аппарате министерства уже сложились свои давние традиции, был накоплен богатый профессиональный опыт, все специалисты, что называется, тесно сработались. Поэтому я должен быть благодарен своим помощникам, своему окружению за поддержку и взаимопонимание. Невзирая на то, что я в тот период был, как говорится, человек со стороны, но я не замечал каких-либо действий, которые бы мешали мне работать. Более того, мне кажется, что все были заинтересованы в том, чтобы отрасль успешно развивалась. Мои заместители Иван Васильевич Рак и Николай Михайлович Струков, который курировал информатизацию, Нина Семеновна Гаврилова, Владимир Николаевич Теслюк работали с самоотдачей. За все время моей работы в Министерстве мне не приходилось контролировать дисциплину или сомневаться в том, что поставленные задачи или поручения не будут выполнены в срок. Важно было разбираться в структуре нашего производства.

**– Вам удалось это сделать?**

– Не мне судить удалось или нет. Об этом должны говорить результаты. Когда меня назначили на пост Министра, Республика Беларусь по уровню развития ИКТ находилась примерно на 66-м месте в мире. А к завершению моего министерского периода, республика занимала место в четвертом десятке. А к 2016 году мы приблизились в мировом рейтинге к тридцатке государств

– лидеров ИКТ. Думаю, что объективный показатель результатов работы отрасли говорит о том, что отрасль не стояла на месте, а шла опережающими темпами по сравнению с другими странами. На протяжении ряда лет благодаря высокому уровню квалификации отраслевых предприятий мы находились в тройке лидеров по темпам развития ИКТ. Говоря по правде, это результат сотрудничества с зарубежными компаниями, установление тесных деловых контактов, потому что, в тот период должной научной поддержки в отрасли связи не было. Но вскоре все кардинально изменилось и представители нашей научной сферы стали разрабатывать наиболее прогрессивные направления. Это явилось мощным подспорьем в развитии отрасли.

**– Какие решения коллегии в Ваш период руководства вы считаете судьбоносными?**

– Полагаю, что решение по внедрению 3G технологии. Осваивали ее конечно мобильные операторы, но своевременное и оперативное выделение частотного ресурса – это была прерогатива Минсвязи, государственной комиссии по радиочастотам. Считаю, что это было очень серьезное решение и значительный шаг вперед в развитии мобильной связи. Мы осторожно подходили к внедрению сетей нового поколения (4G-сетей). Поначалу построили экспериментальную сеть в Витебской области. Результаты работы показали, что мы приняли правильное решение. Следующим шагом было решение о построении AMS-платформы, что позволило динамично развиваться в нужном направлении.

**– Николай Петрович, насколько Ваше прежнее представление о развитии сферы коммуникации соответствует реальности?**

– Прогресс никогда не останавливался. Однако перемены, произошедшие за последние 10 лет было невозможно представить. Тогда 3G для нас был – космос, а сегодня мы считаем, что эта технология уже устарела. Мы уже говорим о 4G и 5G. Главное, чтобы плоды прогресса были доступны для населения, как территориально, – чего мы постоянно добиваемся, – так и финансово. Сегодня все это доступно. Порой складывается впечатление, что люди уже спят с телефонной трубкой...



*Сергей Петрович Попков,  
Министр связи и информатизации  
2014 – 2018 гг.*

**– Сергей Петрович, многие, с кем Вам довелось работать в отрасли и в аппарате министерства, отмечают Вашу манеру тихо говорить. Как Вам удается в разных ситуациях сохранять равновесие?**

– Знаете, древние именитые греки передали последующим поколениям кладези жизненной мудрости, и мы пользуемся их опытом. У них существовало понятие сильный человек. Так вот, это не тот человек, который унижает слабого, а тот, который помогает слабому стать сильным. Это же должно быть во взаимоотношениях с подчиненными или коллегами по работе. Всегда следует поддерживать ровный тон, т.к. эмоции никогда не давали позитивного результата. То есть, нужно посчитать про себя до десяти, а потом принять решение. Особенно, если это решение влияет на судьбы людей или серьезные финансовые результаты. Ведь, плохих людей не бывает. Мы их сами такими сделали. Где-то не досмотрели, где-то не помогли. Нужно вовремя заметить и помочь человеку, а от того, что ты принародно повысишь тон и якобы покажешь силу на виду у всех, – лишь сиюминутный успех. А дальше человек за тобой не пойдет и не будет тебе верить. Поэтому нужно иметь всегда ровные и равные отношение со всеми.

**– Какие, на Ваш взгляд, особенно ответственные решения приходилось принимать на посту министра?**

– Сегодня особой гранью выделяется важное решение о развитии цифровой экономики. Мы понимаем, что связь всегда была нервом жизни государства. Решения по дальнейшему развитию цифровой экономики предусматривались в госпрограммах на пятилетку. А это, в свою очередь, требовало обоснования проектов в Правительстве, поиск источников их финансирования и т.д. В результате, рейтинги по развитию ИКТ, которые достигла наша страна – свидетельство правильности ранее принятых решений и, конечно, продолжение ранее взятого курса по развитию отрасли и страны.

**– Какие сложности в работе министерства Вы испытывали, и что вызывает чувство гордости?**

– Когда я пришел в министерство, мы находились в активной фазе модерни-



зации существующих технологий. Приходилось закрывать станции. Одно из тяжелейших решений – сокращения штатов. Надо было обеспечить работой весь персонал, который был занят при старых технологиях, предстояло всех переучить. В результате мы, можно сказать, малой кровью оставили на рабочих местах с достойной зарплатой практически весь персонал, который трудился в различных предприятиях отрасли связи.

Практически с нуля мы внедрили в стране 4G. Это был серьезный шаг для дальнейшего развития сотовой связи. По сути, это – инструмент для развития сетей пятого поколения, потому как на нынешний на повестку выходит искусственный интеллект. Дальнейшее совершенствование телекоммуникаций в конечном итоге даст толчок для развития экономики нашей страны. Сегодня очевидно, что решения, которые были приняты ранее, построенные сети, решение протокола 5G позволят нашей стране сохранить и приумножить темпы развития нашей экономики в первую очередь в промышленности, в социальной сфере, в частности, в медицине, образовании, позволит повысить производительность труда и в целом сделать нашу экономику конкурентной на мировом рынке.

**– Сергей Петрович, в практике руководителей давно прижилась шутливая поговорка: ничего не делай сам, если есть толковый зам...**

– Действительно, в каждой шутке есть доля...шутки. Но это все для КВНовцев. У нас в аппарате министерства всегда царило взаимопонимание, при этом каждый был вправе с весомыми аргументами отстаивать свое мнение,



и это создавало по-настоящему творческую атмосферу. Во вторых, у нас соблюдалось гендерное равновесие.

Первым заместителем Министра был Дмитрий Геннадьевич Шедко – высокообразованный, технически и интеллектуально развитый человек, уважающий людей, умеющий принимать важные решения, умеющий отстаивать точку зрения, которые мы совместно отработывали.

Женская половина заместителей министра представлена высокообразованными руководителями с государственным масштабом мышления. Скажем, Анна Николаевна Рябова, курировала очень ответственное направление – региональная цифровизация нашей страны. Экономический сектор развития отрасли возложен на Наталью Михайловну Гордеенко. Кроме всего,

они одарены особым женским обаянием. Сегодня они работают на прежних должностях. А Дмитрий Геннадьевич перешел в другую сферу: трудится в одной из банковских структур.

**– Каковы Ваши пожелания тем людям, которые сегодня работают в министерстве?**

– Продолжить преемственность, которую мы из поколения в поколение сохраняли на уровне руководителей и сотрудников аппарата министерства. Не было такого, чтобы кто-то равнодушно положил папку и ушел. Всегда была передача дел, открытое введение в текущие вопросы. Если тот или иной человек ушел на пенсию или сменил место работы, он всегда находился на связи. Желательно поддерживать добрые традиции и передавать эстафету.





# Роман с историей отрасли



Следует признать, что в трудовой летописи белорусских связистов послевоенного периода еще немало белых пятен. Некоторые сведения отрывочны, а многие имеют очевидные пробелы, словно выпали важные звенья в процессе формирования отрасли связи. Так, в доступных источниках трудно найти информацию о тех, кто в Беларуси в 40-е гг. минувшего столетия персонально отвечал за устойчивую работу связи и почтовое сообщение.

Своими воспоминаниями о том далеком времени поделилась старейшая работница отрасли, которую хорошо знают и помнят представители прошлых поколений белорусских связистов, – Вера Васильевна Вилкова. С белорусской почтой ее судьба связана с 1944 г. В 1968–1984 гг. она была председателем Республиканского комитета профсоюза работников связи. В этом году ей исполняется 95 лет.

– В Минске я живу с ноября 1944 г., – говорит Вера Васильевна, вспоминая далекие годы и словно перелистывая знакомую книжку со множеством закладок и пометок на полях. – В разрушенный войной город прибыла из Москвы сразу после его освобождения от фашистских оккупантов. Уверена, что так судьба распорядилась, – продолжила она, перекладывая увесистые фотоальбомы, в которых каждое «остановленное мгновение» пробуждает подробные воспоминания прожитых лет.

В самом начале Великой Отечественной войны Вера (в девичестве Федорова) поступила работать на Московский почтамт, где в течение суток непрерывно сортировалась корреспонденция: с фронтов шли армейские треугольники, а на фронт – письма в обычных конвертах. По воспоминаниям Веры Васильевны, почта поступала тоннами и обрабатывалась вручную. Каждое отправление приходилось отмечать штампом. В лютые холода первого года войны так коченели пальцы, что до сих





пор ей помнится обжигающая боль. Нередко по ночам доводилось бок о бок с другими работницами дежурить на крыше почтамта, защищая здание от сброшенных фашистскими самолетами искрящихся «зажигалок». Затем их мобилизовали сооружать окопы, работать в госпитале по уходу за ранеными бойцами. Через какое-то время Веру наградили медалью «За оборону Москвы», а позже приняли в комсомол, избрали профгруппоргом.

– Суровой зимой 1941-го мы организовали сбор теплых вещей для бойцов, – говорит Вера Васильевна. – Адреса выбирали произвольно с солдатских треугольников. Нередко у работниц с фронтовиками возникала дружеская переписка. К слову, именно так я познакомилась со своим будущим мужем, лейтенантом Иваном Вилковым, отправив ему связанные шарфик и рукавицы. А в ноябре 1944-го он вызвал меня в качестве молодой супруги в освобожденный от фашистов Минск. Тогда же по приезду мне довелось встретиться с Василием Алексеевичем Косовым, Уполномоченным Народного Комиссариата связи Союза ССР. В условиях невообразимой разрухи и неустроенности он не оставил без внимания «отчаянную девчонку» и отнесся ко мне по-отечески. С учетом моего опыта на Московском почтамте он предложил работу сортировщицей 1-го разряда в отделении перевозки почты.

С сердечной теплотой Вера Васильевна рассказывала о своем коллективе прижелезнодорожного почтамта, будто все происходило вчера, а не более 70 лет назад. Она

с благодарностью вспоминала Станиславу Михайловну Третьякову, Надежду Ивановну Сенюкевич, Константина Васильевича Фролова, Алексея Никифоровича Фатеева, Александра Степановича Павловича, Анну Николаевну Гундилович, а также Анну Чеховскую, Ирину Руденкову и многих других. Благодаря их поддержке она смогла без отрыва от производства повысить специальное образование, закончить Московскую школу профсоюзного движения.

– В свое время именно Василий Алексеевич Косов настоял на продолжении моей учебы, – говорит Вера Васильевна. – Позже он неоднократно повторял, мол, у меня не было возможности покорять науку, а ты не пасуй перед трудностями, иначе – никакой перспективы...

Вера Васильевна задержала внимание на одной из фотографий. – Вот это – белорусская делегация на V съезде ЦК профсоюза работников связи в подмосковном Звенигороде. – пояснила она. – От нашей делегации в прениях выступал Василий Алексеевич Косов: рассказал об определенных достижениях, текущем обустройстве сектора связи и почтовом сообщении, и в целом о восстановлении народного хозяйства в послевоенной Беларуси. В те времена существовало негласное правило выступать по согласованному тексту, т. е. по бумажке, поэтому высказаться о назревших проблемах было в определенной степени сложно – основных ораторов подготавливали.

После своего «планового» выступления Василий Алексеевич обратился ко мне с настоятельным предложением выйти к трибуне и



тоже выступить в качестве руководителя низового профсоюзного звена. В те годы меня избрали председателем рабочкома отделения перевозки почты, хотя мне еще и двадцати лет не исполнилось. Вначале я сомневалась, но Косов уже подал записку в президиум съезда, а мне говорит: «Не робей, а главное – скажи о том, в чем вы нуждаетесь на своей работе...» Не забуду его решительности, но при этом он напутствовал душевно, по-отечески. Помню, с волнением вышла к трибуне, чувствуя на себе любопытствующие взгляды делегатов съезда и особенно членов президиума, среди которых находился первый после войны министр связи СССР, генерал-полковник Псурцев Николай Демьянович. Все же справилась с волнением и откровенно, как говорится, без бумаги, рассказала обо всех трудностях, которые мы испытывали в работе. Сравнила условия труда почтовиков в Москве, где работала раньше, с нынешними на периферии. Заметила, что нередко обыкновенного шпата для упаковки не хватает, потому что все материалы поступали только по распоряжениям из столичного центра после волокиты в разных ведомствах.

Министр внимательно слушал, что-то записывая, и тут же поднял присутствующих в зале ответственных руководителей, переадресовав им мои вопросы. Потом поручил все проблемы решить до завершения съезда, а ответы направить непосредственно «сердитой стахановке» – так он отметил мое пылкое выступление... В перерыве работы съезда Косов подсказал мне пригласить министра сфотографироваться вместе с белорусской делегацией. Псурцев с удовольствием откликнулся на приглашение...

Такова история одной фотографии, за которой судьбы многих конкретных людей, формирующих в далеком прошлом отечественную отрасль связи в непростых условиях.

Известно, что Белорусское управление связи было образовано в 1933 г. как структура Наркомата связи Союза ССР. По терминологии тех лет это союзное отраслевое министерство. В доступных источниках трудно найти информацию о том, как функционировали территориальные управления. Тем не менее достоверно известно,

что Белорусское управление связи в те годы возглавлял Василий Федорович Верухин – уполномоченный Наркомата связи СССР при Совете Народных Комиссаров Белорусской ССР. Он родился 1 августа 1900 г., а умер в 1940 г. В.Ф. Верухин похоронен в г. Минске на Военном кладбище.

С 1939 г. эстафету ответственности за работу связи, почты и телеграфа на территории Беларуси принял Уполномоченный Наркомата связи Союза ССР Филипп Степанович Кравчук. Он родился в 1894 г. в деревне Дворище Хойникского района Гомельской области в крестьянской семье. Учился в церковно-приходской школе (4 класса), затем в поступил на рабфак, а потом – в Ленинградский институт инженеров электросвязи. После окончания вуза Филипп Степанович был направлен на работу в Беларусь начальником Лепельской конторы связи.

В период Великой Отечественной войны Ф.С. Кравчук формировал из специалистов связи, в т. ч. и с отзывом с фронтов, областные управления и конторы связи БССР, а также готовил оборудование для быстрого восстановления средств связи на освобожденной территории Беларуси. Начиная с 1945 г. Филипп Степанович Кравчук работал начальником Витебского областного управления связи, а с 1 января 1948 г. по 7 сентября 1961 г. был директором ремонтного завода № 22. Умер в 1973 г.

В 1945 г. Уполномоченным Наркомата связи СССР при Совете народных комиссаров Белорусской ССР был назначен Василий Алексеевич Косов, бывший начальник Барановичского управления связи. Во время войны он был начальником Управления почтовой связи Западного фронта. Всю свою энергию и практический опыт Василий Алексеевич вложил в дело восстановления средств связи на территории республики, придавая особое внимание организации и сплоченности коллективов ведущих высококвалифицированных специалистов в различных секторах связи.

Важную роль в деле развития хозяйства связи республики в те годы сыграли руководители областных управлений связи: Минского – В.М. Жигмунт, Барановичского – Ф.И. Горovenko и Н.Е. Рахманов., Молодечненского – П.К. Овсепьян и И.М. Кацови.,





Витебского – Рожкевич и С.С. Райхель, Могилевского – Г.Д. Шацкий и М.В. Барсегян. и др.

По воспоминаниям Веры Васильевны Вилковой и по данным из других источников известно, что до 1941 г. и сразу после окончания Великой Отечественной войны Управление Уполномоченного Министерства связи СССР при Совете народных комиссаров Белорусской ССР выполняло ограниченные, в основном представительские и контрольные, функции. Фактически областными управлениями связи республики непосредственно руководил Народный комиссар связи СССР. Но уже с 50-х гг. вместе с техническим и технологическим развитием сферы связи начались структурные преобразования.

В октябре 1948 г. функции планирования, финансирования и оперативного руководства были переданы Управлению Уполномоченного, что позволило улучшить управление хозяйством связи республики.

В послевоенные годы, в самом начале восстановительного периода, очень остро ощущалась нехватка квалифицированных кадров. Если в 1940 г. в хозяйстве связи Беларуси работало 175 инженеров и 1750 техников, то в 1946 г. их было всего 102 и 326 соответственно. Приходилось широко использовать специалистов-практиков, готовя

их на краткосрочных курсах и путем индивидуально-бригадного ученичества. Положение улучшалось медленно, т. к. высшие и средние специальные учебные заведения связи не могли обеспечить потребности быстрорастущей технической базы хозяйства связи.

Например, в начале 50-х гг. в БССР работало 173 дипломированных инженера-связиста (40 % штатной потребности) и 628 работников, имеющих среднее специальное образование (38,3 % штатной потребности). На 1 января 1967 г. уже насчитывалось 494 дипломированных инженера и 3405 техников (40 % и 73,3 % штатной численности соответственно)\*.

В конце 1954 г. Управление Уполномоченного реорганизовано в Министерство связи БССР и первым Министром связи Белорусской ССР был назначен один из ведущих специалистов страны в области дальней связи П.В. Афанасьев, заместителями министра стали В.А. Косов, В.М. Жигмунт, И.Н. Кваша.

5 января 1955 г. Указом Президиума Верховного Совета БССР на базе Уполномоченного Министерства связи СССР образовано союзно-республиканское Министерство связи Белорусской ССР.

